

# 事務局 だより

## 年頭の靖國参拝

新春恒例の賀詞交換会は、新型コロナウイルス感染拡大防止のため中止し、代わりに、偕行社として年頭の靖國神社参拝を1月の月例参拝と合わせて実施します。参加を希望される方は、1月の月例参拝に準じて、1月4日までに偕行社事務局にお申し込み下さい。

## 1月の月例参拝

- 1月8日（金） 11・30～12・00
- ・ 陸軍士官学校が偶数期、幼年学校が49期、元幹部自衛官がDグループ（陸自67～69）。
- ・ 11時15分までに靖國神社参集殿にご集合下さい。

・ 1月は、千鳥ヶ淵戦没者墓苑にはまいりません。

・ 参加される場合は、必ずマスクの携行・装着をお願い致します。また健康に不安のある方、あるいは微熱のある方等は参加をご自重下さい。

## 2月の月例参拝

- ・2月17日(水) 13:30~15:30
- ・陸軍士官学校が奇数期、幼年学校が47期、元幹部自衛官がEグループ(陸自70期以降)の参拝月です。
- ・家族会員、会員家族、賛助会員、法人会員等も参拝可能です。
- ・13時15分までに靖國神社参集殿にご集合下さい。
- ・参加を希望される方は、靖國神社千鳥ヶ淵戦没者墓苑の両方に参拝するか、靖國神社のみの参拝かを、努めて1週間前までに借行社事務局にご連絡下さい(靖國から千鳥ヶ淵へは、徒歩移動となります)。

## 近現代史・安全保障講座

- 近現代史講座
- ・日時 1月30日(土) 14:00~16:30
- ・テーマ 武藤章(陸軍省軍務局長 兼調査部長)
- ・講師 杉之尾直生 研究員
- 安全保障講座
- ・日時 2月18日(木) 14:00~16:30
- ・テーマ ロシアのサイバー戦争

—過去、現在、未来—

・講師 佐々木孝博 富士通安全保障研究所首席研究員

- ・どちらも借行社3階会議室で実施し、参加費は1千円(当日申受け)です。
- ・新型コロナウイルス感染拡大の状況により、入場者数を制限あるいは中止する場合がありますので、ご承知下さい(事前に借行社のホームページでご確認頂くか、借行社事務局にお問い合わせ下さい)。

## 借行社会議室・談話室の利用

新型コロナウイルスの感染再拡大に伴い、東京都が一酒を提供する飲食店とカラオケ店に対して時短営業を要請するとともに、都民には不要不急の外出を控えるよう呼びかけたことから、今後も運営時間は11~17時に短縮し、収容人数を平素の半数以下に限定、かつ感染予防を徹底しつつ行います。なお、酒類の提供及び雄叫の実施は引き続き控えることとします。会員皆様のご理解とご協力をお願い致します。

細部は、借行社事務局にお問い合わせ下さい。

ホームページ <http://www.kaikosha.or.jp>

Eメール [kaikoinfo@mild.ocn.ne.jp](mailto:kaikoinfo@mild.ocn.ne.jp)

電話 03-3263-0851

## 新たな体制への移行

### 1 借行社の財務状況

財産運用収益と会費収入の減少により毎年数千万円の赤字を恒常的に重ねており、今のままでは財産が枯渇し今後10年を出でずして借行社の運営は不可能となることから、存続には早期の収支均衡予算の実現と収入に見合った新たな体制への移行は避けて通れない状況である。

### 2 新たな体制に向けて

このような財政状況を踏まえ、令和2年10月10日(土)の評議員会において、「令和5年度末までに新たな体制に移行することとし、人件費と賃借料の削減のため、事務局の縮小及び新社屋の取得」が決議された。

今後は、もう一つの大きな支出である「借行」の発行費について、借行社の在り方検討を行いつつ事業費の削減とともに検討することが必要と考える。

これと併行して、会員区分と会費や入会促進要領、収益事業、寄付金の拡大など収入向上施策についての検討を推し進め、会費と収益事業による収入、寄付金による借行社の運営に移行していくことも重要と考える。

### 3 収支均衡予算の実現

令和3年度の収入は、財産運用収益が令和2年度の約3400万円から約2500万円減額の約900万円、会費収入約1400万円などと合わせ約3400万円と見積もられる。令和元年度の支出は約1億400万円(事業費が約7100万円、管理費などが約3300万円)であり、当面人件費・賃借料が削減できないなか、早期収支均衡予算に向けた初年度の令和3年度の収支予算書の作成に当たっては、事業費の大幅な削減による赤字の縮小に努め、緊急避難的に「借行」の発行や月例参拝・市ヶ谷台慰霊祭などの事業の大幅な縮小あるいは一時的な中止も止むを得ないと考える。

今後収支均衡予算の実現と新たな体制への移行に当たりましては、大変ご不便をお掛けすることが多々あると思いますが、会員皆様のご理解とご協力をお願いいたします。

